

Un enfoque feminista para las aplicaciones e informes comunes: Aprendizajes del Gender Funders CoLab

Enero 2023

Índice

1. Presentación	2
a. Conclusiones principales	3
2. La presentación de informes de solicitudes de apoyo no funciona. ¿Puede arreglarlo la filantropía feminista?	4
a. La aplicación de valores feministas	4
b. Una iniciativa participativa para diseñar formularios de solicitud de apoyos e informes comunes	5
3. Lecciones derivadas de la iniciativa	6
a. Adopción y uso	6
b. Reducción del tiempo requerido por las entidades beneficiarias	7
c. Valor añadido para las entidades beneficiarias	8
d. Valor añadido para las entidades financiadoras	9
e. Oportunidades de mejora de los formularios comunes de solicitud de apoyos (AC) e informe (IC)	10
4. Adopción de un formulario común de solicitud de apoyos e informe	11
a. Tres razones para usar aplicaciones e informes comunes codiseñados	11
b. Obstáculos en el uso de los formularios y métodos empleados por las entidades financiadoras para superarlos	11
c. Desafíos comunes y soluciones de las entidades miembros para abordarlos	12
5. Procesos de elaboración de informes más eficaces y menos pesados	12
a. Un avance hacia la reestructuración de la elaboración de informes	12
6. Conclusión	15
7. Agradecimientos	16
8. Apéndices	
a. Formulario común de solicitud de apoyos de Gender Funders CoLab	
b. Formulario común de presentación de informes de Gender Funders CoLab	





PRESENTACIÓN

Las organizaciones y movimientos feministas llevan mucho tiempo reclamando a las entidades financiadoras que adopten una actitud más estratégica y receptiva a la hora de conceder financiamiento para apoyar el cambio social. Desde el feminismo se ha instado a estas entidades a que actúen con determinación, asuman riesgos y se unan al movimiento para comprender de forma conjunta cómo se produce el cambio. Asimismo, se les pide que desarrollen prácticas que apoyen la consolidación de los movimientos en lugar de restar energía, tiempo y recursos a esta labor tan esencial.

En respuesta a este llamado, las fundaciones privadas que forman parte del [Gender Funders CoLab](#) han iniciado la búsqueda de nuevas formas de gestionar las solicitudes y los informes de los apoyos. Fruto de esta tarea surge la iniciativa de establecer procesos y formularios comunes y feministas para presentar las solicitudes de apoyo e informes (FCAR por sus siglas en inglés).

Gender Funders CoLab se fundó en el año 2014 con el objetivo de compartir conocimientos, estrechar vínculos y ampliar los recursos para abordar la justicia de género. Apuesta por un ecosistema mejor conectado y dotado de mejores recursos formado por organizaciones y fondos destinados a la justicia de género y la organización feminista.

Este informe documenta los esfuerzos de quienes conforman CoLab para alinear las prácticas de financiación con los valores feministas. [Informing Change](#), una empresa de enseñanza estratégica con sede en California, fue contratada durante el verano de 2022 para llevar a cabo una evaluación de la iniciativa FCAR en su evolución de la fase piloto a un programa permanente.

Las siguientes páginas describen cómo CoLab codiseñó y testó los formularios comunes feministas de solicitud e informes junto con un grupo de entidades beneficiarias (fondos de mujeres en su totalidad), los aprendizajes derivados de la evaluación del proyecto piloto y las oportunidades para promover esta colaboración en el futuro.

Los enfoques feministas sobre las solicitudes de solicitud de apoyos y los informes de los apoyos son importantes porque integran los compromisos de cocreación, responsabilidad mutua y aprendizaje en los procesos cotidianos. De esta forma, permiten que los fondos de mujeres profundicen en su objetivo e impacto propios.

La finalidad de este informe es compartir ideas que sean de utilidad para quienes participan en CoLab y otras partes interesadas en simplificar la concesión de fondos. Tal y como expresó una de las integrantes de CoLab, la iniciativa FCAR no debería ser el nivel máximo, sino el mínimo, una parte más del cambio radical que está teniendo lugar en las relaciones entre entidades financiadoras y beneficiarias.

Te invitamos a formar parte de la gran comunidad de entidades donantes que están adoptando medidas prácticas para «practicar con el ejemplo». Nuestros esfuerzos por estandarizar y simplificar los procesos de solicitud para apoyos y la presentación de informes reflejan nuestro compromiso con el cambio de poder en

el ámbito de la filantropía.

Desde Gender Funders CoLab agradecemos tus comentarios, ideas y opiniones. Además, te invitamos a compartir estas lecciones para que entre todas podamos acelerar el ritmo al que eliminamos las barreras que impiden a las organizaciones hacer un trabajo tan vital como es la creación de movimientos feministas.

CONCLUSIONES PRINCIPALES

- 1. Disponer de unos formularios comunes para la solicitud de apoyos y presentación de informes AHORRA TIEMPO.** Los fondos de mujeres que utilizan estos formularios dedican menos tiempo a las solicitudes de financiamiento y a los informes. Ese tiempo puede destinarse al trabajo con los movimientos feministas.
- 2. El uso de formularios comunes promueve propuestas e informes DE MAYOR CALIDAD.** Aunque requieran menos tiempo, los fondos de mujeres y las entidades donantes afirman que los formularios comunes proporcionan una información mejor y más útil. Las preguntas formuladas permiten reflexionar sobre estrategias y contextos que resultan útiles para los fondos de mujeres. Asimismo, las entidades donantes señalan que esta información de mayor calidad les ayuda a fundamentar mejor la financiación para los fondos de mujeres y de los movimientos feministas dentro de sus propias instituciones.
- 3. La naturaleza PARTICIPATIVA con la que se desarrollaron los formularios comunes y la orientación FEMINISTA de las preguntas incluidas en ellos son factores cruciales para su éxito.** Los fondos de mujeres ahorran tiempo cuando pueden emplear un único formulario para varias entidades donantes, pero lo que permite obtener información de mayor calidad y relevancia es la coherencia y la pertinencia de las preguntas que figuran en estos formularios.

LA PRESENTACIÓN DE INFORMES DE SOLICITUDES DE APOYO NO FUNCIONA. ¿PUEDE ARREGLARLO LA FILANTROPÍA FEMINISTA?

Los procesos de solicitud de apoyos y presentación de informes articulan el intercambio de información entre las entidades financiadoras y beneficiarias. Sin embargo, las entidades beneficiarias tachan estos procesos de tediosos, dictados por la entidad financiadora, una pérdida de tiempo y dinero, excesivamente burocráticos y de poca utilidad. Por su parte, las entidades donantes indican que no siempre leen los informes de los apoyos y que, cuando lo hacen, la información facilitada no siempre es útil¹. Más allá de estas barreras, las organizaciones beneficiarias consideran que las solicitudes de financiamiento o los formularios de informes que son demasiado prescriptivos reflejan una dinámica de poder desigual que es inherente a la relación entre la entidad financiadora y la beneficiaria². Es esencial replantearse y rediseñar los formularios de solicitud de apoyos e informes para apoyar el activismo por la justicia social en todas sus vertientes, incluyendo los movimientos feministas y la consolidación de movimientos³.

Consciente de que los métodos actuales de informes y solicitud de apoyos no han sido muy útiles en su campo, Gender Funders CoLab (CoLab), como parte de una red de fundaciones privadas que en total destinan más de 200 millones de dólares anuales en apoyo a la organización de la justicia de género, se propuso transformar este proceso. El punto de partida de CoLab fue la relación tradicional entre entidad financiadora y beneficiaria que sus propios miembros mantienen con los fondos de mujeres.

La aplicación de valores feministas

La pregunta que se planteó CoLab fue: «Si las solicitudes de aplicaciones e informes de los apoyos no funcionan, pero son necesarios y están integrados en nuestro trabajo, ¿cómo podríamos emplear nuestros principios feministas para mejorarlos?» El objetivo era simplificar los procesos de solicitud de apoyos y presentación de informes para que los fondos de mujeres pudieran compartir su trabajo con las entidades financiadoras de una forma más sencilla y eficaz. Además, CoLab albergaba la convicción de que los fondos de mujeres podrían dedicar menos tiempo a informar a las organizaciones donantes y más a apoyar a los movimientos sociales y a las organizaciones feministas. En resumen: disponer de unos formularios comunes de solicitud de los apoyos e

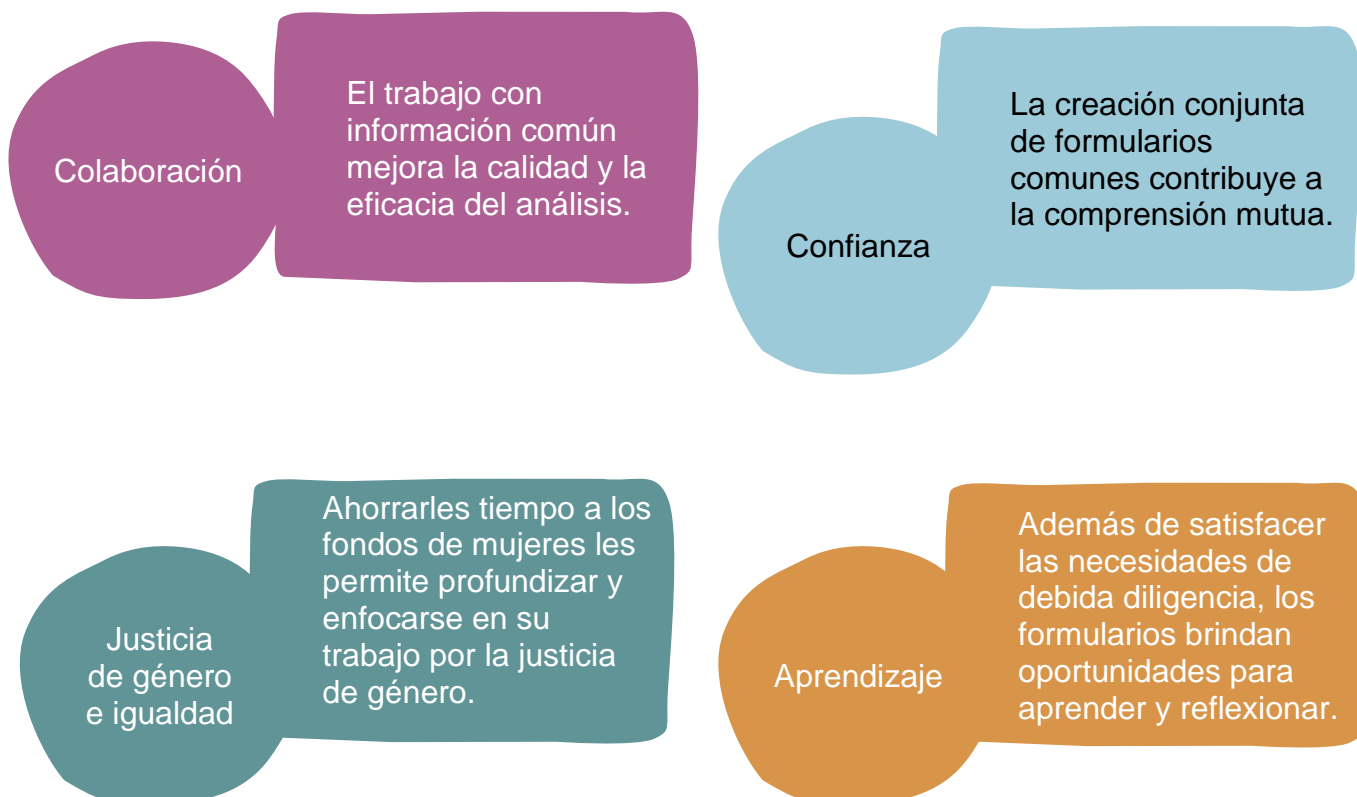
¹ Existen varios trabajos de investigación sobre los problemas que plantean los informes de financiamiento: *Listening for Change* (2017) encargado por la Esmée Fairbairn Foundation y The Blagrove Trust, disponible en inglés en: <https://esmeefairbairn.org.uk/latest-news/listening-for-change/>, *Drowning in Paperwork, Distracted from Purpose: Challenges and Opportunities in Grant Application and Reporting* (2018) de Jessica Bearman, de Bearman Consulting, disponible en inglés también en: <https://foundationcenter.org/gainknowledge/research/pdf/drowninginpaperwork.pdf> y *Grant Reporting: The Current State of Practice* (2018), también de Jessica Bearman y disponible en: <https://www.peakgrantmaking.org/insights/grant-reporting-the-current-state-of-practice/>

² Para consultar un llamado a la acción sobre esta cuestión, véase el artículo de Galina Angarova y Daisee Francour titulado *Indigenizando la filantropía: Cambiando la práctica de las donaciones de lo extractivo a lo recíproco* (2020), que insta a descolonizar los procesos de debida diligencia y está disponible en español en: <https://www.culturalsurvival.org/news/indigenizando-la-filantropia-cambiando-la-practica-de-las-donaciones-de-lo-extractivo-lo>

³ Si deseas saber por qué resulta fundamental para la justicia de género que se redefina la relación entre entidades donantes y beneficiarias, inclusive el proceso de postulación y presentación de informes, consulta *Applying a Feminist Lens to Grantmaking for Addressing Violence Against Women and Girls* (2021) producido por la COFEM y disponible en inglés aquí: https://cofemsocialchange.org/wp-content/uploads/2021/10/Guide-to-Grantmaking_19.10.21.pdf

informes, compartidos entre las entidades financiadoras, reflejaría los valores feministas de CoLab a través de cuatro vías.

Los cuatro valores de Gender Funders CoLab y su materialización en la iniciativa



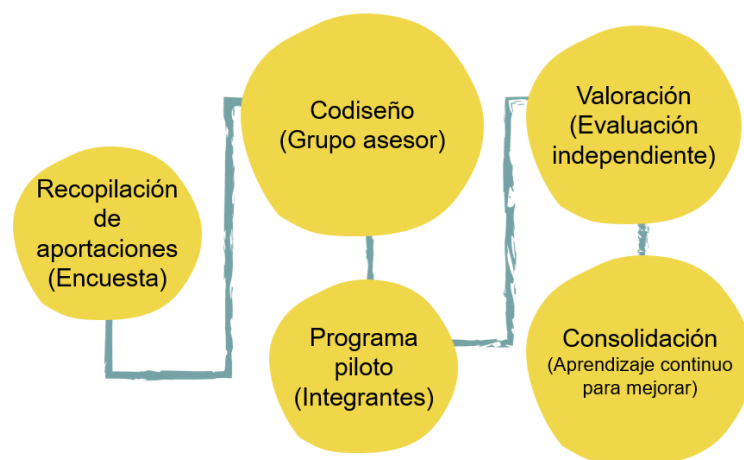
Una iniciativa participativa para diseñar formularios de solicitud de apoyos e informes comunes

En el año 2017, las personas integrantes del Gender Funders CoLab invitaron a 150 entidades beneficiarias a participar en una encuesta sobre sus necesidades, prioridades y recomendaciones respecto a las entidades financiadoras. La encuesta obtuvo 73 respuestas de 29 países y aportó datos sobre las dificultades y las oportunidades para la financiación de los movimientos feministas y por los derechos de las mujeres. El [informe final](#) incluía una serie de recomendaciones claras sobre lo que las entidades donantes pueden hacer de forma diferente para apoyar mejor esta causa.

Como resultado, se evidenció una prioridad muy clara: reducir la carga administrativa del proceso de presentación de informes y preparación de solicitudes de apoyo. Ante esta situación, CoLab se comprometió a crear y poner a prueba unos formularios comunes de solicitud de apoyo e informes que permitieran a las entidades beneficiarias de varias organizaciones miembros de CoLab preparar un conjunto único de documentos para diversas fuentes de financiación.

Es importante destacar que CoLab también se comprometió a codiseñar los formularios en colaboración con las organizaciones beneficiarias a través de la creación de un grupo asesor integrado por representantes de los fondos de mujeres y de sus entidades financiadoras⁴. Su tarea consistía en elaborar formularios que cumplieran los requisitos de debida diligencia de las organizaciones financiadoras, que plantearan preguntas relevantes para los fondos de mujeres y que fueran sencillos y fáciles de manejar.

Cronograma del proyecto: 2017–2022



Tras varias fases de redacción, recopilación de aportaciones y revisión, CoLab se preparó para presentar los formularios comunes en un programa piloto. Ocho integrantes de CoLab⁵ comenzaron a usar y proponer los formularios comunes de postulación e informe entre 2020 y 2022. La presente evaluación se llevó a cabo en el año 2022 con el fin de analizar la experiencia de uso de los formularios y formular recomendaciones para la mejora continua de los procesos.

LECCIONES DERIVADAS DE LA INICIATIVA

Adopción y uso de los formularios

El uso de los formularios no plantea demasiados problemas, pero el mayor beneficio reside en que los Fondos de Mujeres y Feministas puedan utilizarlos para con varias entidades financiadoras.

Cinco integrantes actuales de CoLab (Channel Foundation, Fundación para una Sociedad Justa, Oak Foundation, Sigrid Rausing Trust y Wellspring Philanthropic Fund) comunicaron que utilizaban tanto la solicitud de apoyo común (CA) como el informe común (IC). Además, la Fundación David and Lucile Packard utilizará la ACy el IC en el futuro. Los fondos de mujeres también informaron de que utilizaban la solicitud común y el informe común con dos fundaciones ajenas a la comunidad CoLab: la Overbrook Foundation y la Fondation Chanel. Un miembro de CoLab está utilizando los formularios con una organización más (la Iniciativa de Derechos y Salud Sexual de África Oriental,

⁴ Este grupo estaba formado por Cecilia Delaney, Foro Internacional de Mujeres Indígenas (FIMI); mónica Enríquez enríquez, Fundación para una Sociedad Justa; Katrin Wilde, Channel Foundation; Megan Selland, Wellspring Philanthropic Advisors; Rowena Nixon, Fundación Ford; Marion Duquesne, Mediterranean Women's Fund; Tariro Tandí, Urgent Action Fund-Africa; y Anisha Chugh, Women's Fund of Asia.

⁵ Las entidades que pusieron a prueba el formulario común de postulación y/o el formulario común de informe fueron Channel Foundation, Fundación para una Sociedad Justa, Fundación Hewlett, NoVo Foundation, Oak Foundation, Open Society Foundation, Sigrid Rausing Trust y Wellspring Philanthropic Fund.

UHAI, por sus siglas en inglés).

Trece fondos de mujeres (el 50 %) declararon utilizar el formulario ACo el IC, mientras que otros nueve (el 35 %) indicaron que dudaban de haberlos utilizado y cuatro (el 15 %) informaron que no habían utilizado ninguno de los dos. Es posible que el motivo por el que los fondos de mujeres duden de haber utilizado los formularios sea que las entidades financiadoras no siempre identifican los formularios de solicitud de apoyo o de informe que envían a los fondos de mujeres como formularios AC o IC (la entidad financiadora puede haber integrado las preguntas de los formularios AC y IC en su propio sistema de gestión de apoyos de financiamiento, por ejemplo).

«Hemos analizado a fondo lo que significa ser un buen socio filantrópico privado para los fondos de mujeres. Facilitar el proceso de solicitud y presentación de informes forma parte de ello, de ahí nuestro entusiasmo por participar en esta iniciativa».

– INTEGRANTE DE CoLAB

«No sé si he rellenado el formulario de solicitud de apoyo común. La entidad financiadora no me ha dicho explícitamente que eso era lo que estaban utilizando».

– FONDO DE MUJERES

Reducción del tiempo requerido por las aplicaciones e informes de apoyo

Los formularios ahorran tiempo a los fondos de mujeres.

De los 13 fondos de mujeres que han empleado los formularios, 11 de ellos (85 %) informaron que el uso del AC o IC **les ahorró tiempo**. El tiempo ahorrado osciló entre 2 y 70 horas, la media fue de 20 horas y la mediana, 10 horas.

Es evidente que el tiempo ahorrado aumenta cuando un fondo de mujeres puede utilizar los documentos ante más entidades financiadoras. Ocho de los fondos de mujeres que utilizaron el AC o el IC (62 %) solo lo hicieron con una o dos entidades financiadoras, lo que limitó su potencial de ahorrar más tiempo.

«Lleva mucho menos tiempo que otros formularios [de solicitud e informe], lo que se agradece mucho, por supuesto, porque ya tenemos

bastante burocracia con la que lidiar».

– FONDO DE MUJERES

«Si una fundación como Gates o Ford, que financian a más organizaciones que todas las demás juntas, se sumara al proyecto, entonces lograríamos el impacto [de ahorro de tiempo] que deseábamos».

– INTEGRANTE DE COLAB

Nº de miembros de CoLab con los que los fondos de mujeres declaran haber utilizado formularios CA/IC



Valor añadido para los Fondos de Mujeres y Feministas

El formulario común de informe es un valor añadido para los fondos de mujeres.

Los fondos de mujeres aplauden los formularios CA/IC porque son relativamente claros y fáciles de usar, porque plantean preguntas que se centran en el impacto global de sus organizaciones y no en proyectos específicos, y porque permiten un enfoque narrativo de los informes. Les gusta que las preguntas hagan reflexionar sobre cómo se produce el cambio y les animen a pensar en su papel dentro de los movimientos feministas, no solamente como integrantes individuales.

«Es muy sencillo y muy fácil de usar».

– FONDO DE MUJERES

«El informe es realmente extraordinario para propiciar la reflexión».

– FONDO DE MUJERES

Para algunas personas, el uso del formulario AC y IC mejora la calidad general de la información que comparten. Esto se debe a la naturaleza y la calidad de las preguntas y

al proceso iterativo de responder a las preguntas, que se ve reforzado por el uso de los formularios AC y IC con diferentes entidades financiadoras. Por ejemplo, los comentarios de una entidad financiadora sobre una AC o un IC presentado ayudan al fondo de mujeres a mejorar o completar sus respuestas en el formulario antes de presentarlo a otra entidad financiadora.

«[Antes de tener el formulario de informe común], todas las entidades financiadoras evaluaban cosas muy diferentes. No había consenso y existía un millón de indicadores diferentes. Gracias a este enfoque común, la presentación de informes y su aplicación son más específicas, lo que nos ayuda a ser más eficaces a la hora de analizar e investigar las situaciones [en las que trabajamos] y planificar qué hacer a continuación».

– FONDO DE MUJERES

«[La solicitud de apoyo común] lleva tiempo. No solo hay que escribir, sino también pensar. Pero también es útil en el sentido de que puedes tomarte tu tiempo para pararte a pensar y las preguntas invitan a reflexionar. Cuando trabajamos, nos limitamos a hacer, hacer y hacer... Me di cuenta de que las preguntas no siempre eran fáciles, pero era útil tener algo de tiempo para pararse a pensar y reflexionar. La carga es proporcional al apoyo».

– FONDO DE MUJERES

El hecho de que los fondos de mujeres consideren que los formularios son valiosos se debe al proceso reflexivo y participativo con el que se crearon. Los propios fondos de mujeres diseñaron las preguntas de la postulación y del informe, por eso son más acordes con su trabajo. ¿Qué hace que una pregunta del informe de apoyo sea relevante? Los fondos de mujeres formularon preguntas que les llevaron a reflexionar sobre sus contextos y sus procesos organizativos para así desarrollar y evaluar sus estrategias.

Valor añadido para las entidades financiadoras

Las entidades que conforman CoLab explican que los formularios ofrecen respuestas más que adecuadas a las preguntas que se plantean sobre el impacto de sus financiamientos y el apoyo que los fondos de mujeres prestan a los movimientos feministas. Agradecen que los formularios se crearan conjuntamente con los fondos de mujeres y orientados a la consolidación de los movimientos. Por consiguiente, consideran que los formularios proporcionan respuestas más útiles y esclarecedoras.

«El formulario de informe común incluye preguntas sobre colaboración y redes que no planteamos en nuestro formulario habitual. Estas preguntas arrojan luz sobre el complejo papel desempeñado por los fondos de mujeres».

– INTEGRANTE DE COLAB

«La calidad de la información que nos proporciona el formulario de

informe común es mejor y más valiosa que la de los informes estándar».

– INTEGRANTE DE COLAB

Destacan que disponer de información más sólida y relevante les ayuda a argumentar el apoyo a los fondos de mujeres dentro de sus instituciones. También valoran que los fondos de mujeres dediquen menos tiempo a escribir sobre su trabajo y más a participar en la construcción y consolidación de los movimientos.

«Es probable que, antes de que esa solicitud común llegue a nuestras manos, ya haya pasado por Wellspring o Oak, de manera que la entidad beneficiaria, el fondo de mujeres, ya ha recibido comentarios y la ha modificado. En el momento en que yo la veo es mucho más contundente, más sólida... Y dado que las respuestas plantean un caso más fundamentado, yo estaba en mejores condiciones de argumentar a favor de un aumento mayor de nuestro presupuesto de apoyos para los fondos de mujeres. Sin ir más lejos, estaba concediendo un apoyo de 25.000 dólares a un fondo de mujeres. Al contar con una información más detallada en sus respuestas a la solicitud común, pude argumentarlo mejor y ahora recibe 80.000 dólares».

– INTEGRANTE DE COLAB

Oportunidades de mejora de los formularios AC y IC

Tanto las entidades integrantes de CoLab como los fondos de mujeres tienen algunas ideas para seguir perfeccionando los procesos y formularios AC y IC. En primer lugar, ambas partes desean que más entidades financiadoras utilicen los formularios.

Las entidades integrantes de CoLab y los fondos de mujeres recomiendan:

- Habilitar los formularios en línea en una ubicación accesible y centralizada para que los integrantes y los fondos de mujeres puedan acceder a ellos fácilmente.
- Animar de forma activa a más entidades financiadoras a utilizar los formularios.
- Traducir los formularios a otros idiomas (como por ejemplo, francés, portugués y español).
- Crear un formulario común de solicitud de «renovación de apoyo» (que no tendría por qué recoger toda la información que recoge el formulario de solicitud de apoyo común).

Las organizaciones integrantes de CoLab también están interesadas en:

- Crear una «versión resumida» del informe común que pueda utilizarse como formulario de informe provisional o cuando solo sea necesario un informe breve.
- Crear una versión como «guía de conversación» del informe común que pueda utilizarse cuando las personas encargadas de los programas ofrezcan a las entidades beneficiarias la posibilidad de presentar informes orales.

A los fondos de mujeres también les gustaría ver que:

- Las entidades financiadoras asumieran una mayor responsabilidad a la hora de



acordarse de ofrecer los formularios de AC y IC y/o de recordar a los fondos de mujeres que están disponibles.

ADOPCIÓN DE UN FORMULARIO COMÚN DE SOLICITUD E INFORME

Las alianzas o redes de entidades financiadoras que operan en un mismo ámbito pueden adoptar las solicitudes de apoyo y formularios de informe comunes. De esta forma, se ahorrará tiempo y dinero a las organizaciones apoyadas con pocos recursos. Aparte de aliviar las tareas administrativas, el uso de formularios comunes contribuye a generar informes de mayor calidad, pero para ello es necesario que las organizaciones apoyadas participen en la elaboración de los formularios. Las preguntas de la solicitud y el informe, así como el proceso para completarlos (a través de una conversación o un informe escrito, por ejemplo) deben diseñarse en colaboración con las organizaciones que los utilizarán para asegurarse de que las preguntas planteadas proporcionan información útil y fomentan la reflexión.

Otra ventaja de contar con un conjunto común de preguntas para la elaboración de informes es que ofrece la oportunidad de llegar a un entendimiento común del sector, sus prioridades y las estrategias empleadas por las distintas organizaciones dentro del movimiento social, el entorno o el sector en general. Esto supone una gran ventaja para las entidades financiadoras que desean mejorar su capacidad de análisis en diferentes organizaciones y contextos.

Tres razones para utilizar aplicaciones o informes comunes codiseñados

Ahorrar tiempo y dinero.

Generar informes y aplicaciones de mayor calidad.

Añadir valor a los procesos de evaluación ofreciendo la oportunidad de «dar un paso atrás» y reflexionar.



Obstáculos al uso de formularios y métodos empleados por las entidades financiadoras para superarlo

La adopción de formularios comunes de solicitud de apoyos y presentación de informes no está exenta de dificultades. Los integrantes de CoLab relataron algunos obstáculos a la hora de conseguir que sus instituciones se comprometieran a emplear los formularios comunes. Aunque al principio a algunas entidades les preocupaba que la aceptación de la iniciativa fuera el mayor reto, lo cierto es que los problemas logísticos fueron el

obstáculo más frecuente para la adopción de los formularios. Estos problemas están relacionados sobre todo con la integración de los formularios en los sistemas de gestión de apoyos en línea disponibles.

Desafíos comunes y soluciones

DESAFÍOS A LA ADOPCIÓN DEL IC Y CA	SOLUCIONES DE LAS ENTIDADES INTEGRANTES DE COLAB
Integración con plataformas de concesión de apoyos (como Fluxx, GivingData, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> • Crear una plantilla personalizada dentro de la plataforma; indicar a los fondos de mujeres que escriban "ver adjunto" en los campos estándar y que después carguen el AC o IC como archivo adjunto
Recordatorio del uso del AC o IC	<ul style="list-style-type: none"> • Difundir una lista de fondos de mujeres por toda la fundación • Añadir una «etiqueta» a los registros de los fondos de mujeres en el sistema de concesión de apoyos • Convocar reuniones internas del equipo de concesión de apoyos para revisar la implantación del AC y IC
Preguntas de la administración al no ver determinada información que sí figuraba en el formulario tradicional de solicitud/informe, pero que no está en el CA/IC	<ul style="list-style-type: none"> • Mantener una comunicación proactiva y continua con el personal administrativo y directivo en la que se enfatice cómo el CA/IC se ajusta a los valores y por qué se adoptó (por ejemplo, añadiendo una nota a pie de página en todos los informes para la Junta Directiva que recuerde por qué la información sobre el financiamiento para los fondos de mujeres es diferente)
Pérdida de especificidad en la elaboración de informes (información sobre programas de interés)	<ul style="list-style-type: none"> • Percatarse de que no se requiere tanta especificidad después de todo • Mantener conversaciones de seguimiento o informes complementarios sobre aspectos concretos del trabajo de los fondos de mujeres
Mitigar las preocupaciones internas de la fundación sobre el «cumplimiento»	<ul style="list-style-type: none"> • Mencionar otras entidades financiadoras que habían adoptado la solicitud de apoyo común tranquilizó a las personas encargadas de la toma de decisiones • Introducir «pequeños cambios» en las preguntas de la AC para equilibrar el cumplimiento y la flexibilidad y adaptarse a los requisitos internos • Utilizar el propio formulario de informe financiero de la fundación junto con el formulario narrativo de IC como una fórmula conciliatoria

PROCESOS DE ELABORACIÓN DE INFORMES MÁS EFICACES Y MENOS PESADOS

Un avance hacia la reestructuración de la elaboración de informes

Las conversaciones con las organizaciones miembros de CoLab y los fondos de mujeres se centraron en sus experiencias con el uso de los formularios comunes de solicitud de apoyos e informe, pero también abordaron otros cambios que podrían modificar la forma en que las organizaciones apoyadas informan a las financiadoras.

A raíz de esas conversaciones hemos identificado varias formas de implementar prácticas que agilicen aún más los procesos de solicitud y, especialmente, de presentación de informes:

- **Estandarizar los plazos de presentación de informes con la colaboración de las entidades beneficiarias.** Varios miembros de CoLab se plantearon la posibilidad de adaptar los ciclos de concesión de apoyos para simplificar aún más la presentación de informes de los fondos de mujeres, aunque reconocen que puede haber problemas logísticos, ya que hay muchos factores diferentes que determinan los plazos de concesión de financiamiento de cada fundación. Una posible solución es que sean los fondos de mujeres quienes establezcan el periodo de tiempo sobre el que informan. Por ejemplo, los fondos de mujeres podrían informar sobre su año fiscal o de programación más reciente en lugar de informar sobre diferentes periodos para distintas entidades financiadoras.

Desde la perspectiva de los fondos de mujeres, esto también les permitiría presentar información de máxima calidad en el informe, ya que suelen hacer coincidir su propio trabajo de evaluación con el año de su programa. Muchas veces no pueden utilizar estos datos en su informe del apoyo porque no se corresponden con el «periodo del informe» del financiador o bien tienen que modificar los datos para que se ajusten al «periodo del informe», lo que puede perjudicar la calidad de los mismos. Esto ya se hace en algunos casos con los informes financieros (algunas entidades financiadoras solicitan el «último ejercicio fiscal finalizado» en lugar de datos financieros adaptados al periodo del apoyo) y también podría convertirse con facilidad en una práctica habitual para los informes narrativos.

«El informe común no es verdaderamente común si los periodos de tiempo sobre los que se informa no son los mismos. Además, ponemos mucho empeño en nuestro informe anual y me gustaría poder referirme a él o utilizarlo en el informe común».

– FONDO DE MUJERES

- **Explorar el uso de los formularios comunes de solicitud de apoyo y presentación de informes con las entidades financiadoras intermediarias.** Los fondos de mujeres no sólo reciben financiación de entidades financiadoras privadas. De hecho, gran parte de su financiación proviene de fondos de mayor tamaño y con gran potencial para recaudar y transferir fondos a movimientos feministas (como el Fondo Global para Mujeres, el Fondo para la Igualdad y Mama Cash). Por otra parte, algunas entidades de financiación privadas financian a fondos de mujeres a través de entidades regionales intermediarias (como la Fundación TRAG en los Balcanes) que tienen sus propios procesos de concesión de financiamiento. En su conjunto, estas entidades mayores producen un volumen considerable de formularios de solicitud de apoyos e informe para los fondos de mujeres, y se podría ahorrar más tiempo y recursos si también utilizaran los formularios comunes de solicitud e informe. Las entidades intermediarias a nivel regional y global también están en condiciones de contribuir a la elaboración de los formularios a medida que se desarrollan.
- Además de facilitar los formularios comunes como plantillas a otras entidades financiadoras de fondos de mujeres, conviene **crear un «banco de preguntas»**

común con el tipo de preguntas que se incluyen en los formularios. Es posible que algunas entidades financiadoras no puedan emplear las plantillas íntegras, pero igualmente pueden ahorrar tiempo a los fondos de mujeres sustituyendo algunas de las preguntas que formulan por las del «formulario común». Durante la evaluación, los fondos de mujeres señalaron lo trabajoso que resulta recibir versiones similares pero diferentes del mismo tipo de preguntas por parte de distintas entidades financiadoras. Adoptar una formulación común para preguntas similares, incluso en el caso de que una entidad financiadora no esté preparada para adoptar el formulario completo, atenuaría esta situación.

- [Prospera, la Red Internacional de Fondos de Mujeres](#), está al corriente de la evaluación que hacen los fondos de mujeres de su labor y de la definición de su impacto y del ecosistema del que forman parte. Varios fondos de mujeres encontraron **oportunidades de colaboración con Prospera** para garantizar que el formulario de informe común se ajuste a las iniciativas en curso para desarrollar indicadores o teorías del cambio comunes
- Una vez que una fundación ha simplificado sus propios procesos, puede **promover prácticas en el ámbito de la filantropía** que faciliten y apoyen la labor de las organizaciones apoyadas y, en consecuencia, contribuyan a su éxito. Por ejemplo, una de las fundaciones miembro de CoLab sugiere abogar por la eliminación de los límites a los «costes indirectos» en los presupuestos de las propuestas y otros aspectos problemáticos para las organizaciones apoyadas.

CONCLUSIÓN

Las entidades integrantes de Gender Funders CoLab y los fondos de mujeres a los que apoyan colaboraron en esta iniciativa para hacer converger las prácticas de financiación con los valores feministas. En términos generales, la respuesta a la iniciativa piloto que diseñó y adoptó los formularios AC y IC es positiva y avala continuar su uso. Los formularios comunes no solo ahorran tiempo a los fondos de mujeres, sino que el tiempo que requieren se aprovecha mejor, dado que se obtienen unas respuestas más valiosas.

El beneficio de un fondo de mujeres que solamente pueda utilizar el formulario CA/IC con una o dos entidades financiadoras es mucho menor de la que puede utilizarlos con múltiples entidades financiadoras. Es esencial que se sumen más entidades financiadoras a la iniciativa para que los fondos de mujeres ahorren más tiempo. Los fondos de mujeres también reclaman una mayor claridad sobre los casos en los que se les ofrezca o puedan usar el CA/IC. Por último, si se concediera a los fondos de mujeres un mayor control sobre el contenido de los informes, permitiéndoles informar sobre sus propios años fiscales o de programación en lugar del «período del apoyo», los fondos ahorrarían más tiempo y aumentaría la calidad de los informes.

Tanto las organizaciones miembros de CoLab como los fondos de mujeres consideran que los formularios CA/IC constituyen un paso muy importante en este largo camino hacia otras formas de reimaginar y adaptar las herramientas y los procesos filantrópicos tradicionales para que respondan mejor a los valores feministas.

«Debemos asegurarnos de que estos formularios siempre sean dinámicos y no se queden petrificados, sino que se revisen una otra vez... Los formularios son un nivel mínimo, no un máximo»

– INTEGRANTE DE COLAB



AGRADECIMIENTOS

Esta evaluación ha contado con la dirección de un comité asesor. Agradecemos a las siguientes personas por su asesoramiento:

Marion Duquesne, Mediterranean Women's Fund
mónica enríquez-enríquez, Foundation for a Just Society
Annie Hillar, Gender Funders CoLab
Betsy Hoody, Wellspring Philanthropic Fund
Chiara de Luca, Sigrid Rausing Trust

Esta evaluación y el presente informe se llevaron a cabo por un equipo de Informing Change, formado por:

Caitlin Stanton
Xiong Lee
Emily Medica

Ilustraciones y diseño de:

Claudia Lopez | On the Right Mind

Un agradecimiento especial a:

Guerrilla Media Collective, traducción
Inti Chomsky, traducción
Monica Tuazon, producción
Terry de Vries, (Fondo de Acción Urgente de América Latina y el Caribe), revisión de traducción

Para la elaboración de esta evaluación se ha contado con la colaboración de representantes de las siguientes organizaciones, a través de encuestas o entrevistas:

Fondo Africano para el Desarrollo de la Mujer
Astraea, Fundación Lésbica por la Justicia
Fondo de Mujeres de Bulgaria
Calala Fondo de Mujeres
Fondo Centroamericano de Mujeres
Channel Foundation
David and Lucile Packard Foundation
Ecumenical Women's Initiative
Equality Fund
FemFund
Fondo de Acción Urgente de América Latina y el Caribe
Fondo Alquimia
Fondo de Mujeres del Sur
Fondo Lunaria
Fondo Sociales/Elas
Fundación para una Sociedad Justa
FRIDA, the Young Feminist Fund
Global Fund for Women



Foro Internacional de Mujeres Indígenas (FIMI)
Mama Cash
Mediterranean Women's Fund
Numun
The Oak Foundation
Reconstruction Women's Fund
Semillas
The Sigrid Rausing Trust
Urgent Action Fund for Women's Human Rights
Vida AfroLatina
Wellspring Philanthropic Fund
Women's Fund Asia
Women's Fund Fiji
Women's Fund in Georgia

APÉNDICES

- a. Formulario común de solicitud de apoyo de Gender Funders CoLab
- b. Formulario común de presentación de informes de Gender Funders CoLab

FORMULARIO COMÚN DE APLICACIÓN DE GENDER FUNDERS COLAB PARA FONDOS DE MUJERES

Parte 1: Contexto organizativo (1 página)

1. Describa la misión de la organización, incluyendo una breve descripción de los programas actuales.
2. ¿Cuándo se creó su fondo?
3. ¿Hasta qué punto su junta directiva y su personal directivo reflejan la composición demográfica de las personas, organizaciones y movimientos a los que apoyan mediante la concesión de subvenciones? Si no se corresponden en la actualidad, ¿tienen previsto adaptar la composición demográfica de su junta directiva o personal directivo en un futuro próximo?
4. ¿Preguntan a sus entidades beneficiarias si su personal directivo es representativo de las comunidades a las que apoyan? ¿Qué han aprendido de sus prácticas?
5. ¿Su organización se asegura de que haya equidad, diversidad y transición en los puestos de liderazgo?

Parte 2: Concesión de subvenciones (2–3 páginas)

1. ¿Cuántas subvenciones conceden anualmente (en general)?
2. ¿Qué cantidad total de dinero conceden en subvenciones cada año (por término medio)?
6. ¿Cuál es la dotación media de sus subvenciones (en USD)?
7. ¿Cuál es el ámbito geográfico de su concesión de subvenciones?
8. ¿Tienen algún grupo prioritario (por ejemplo, mujeres indígenas, mujeres jóvenes, etc.)?
9. Describa su enfoque y filosofía en materia de concesión de subvenciones. (No más de 1 página).
10. ¿Qué tipos de apoyo no financiero proporcionan a las entidades beneficiarias?
11. ¿Cómo miden el impacto de su concesión de subvenciones?

Parte 3: Contexto, colaboraciones y consolidación del movimiento (2–3 páginas)

1. Describa, en un máximo de una página, el contexto político, social y económico en el que trabaja y cómo afecta directamente a su concesión de subvenciones y a sus entidades beneficiarias.
2. ¿Qué elemento de su trabajo le enorgullece más y/o le gustaría compartir con sus entidades donantes?
3. Describa un máximo de 3 colaboraciones/alianzas clave con las que trabajen.
4. ¿Participa su organización en colaboraciones y/o financiaciones entre movimientos? En caso afirmativo, descríbala.



Apéndice: Formularios comunes de aplicación e informe

5. ¿Trabaja su organización para incidir en el panorama de la financiación? En caso afirmativo, enumere las iniciativas de promoción/consorcios/etc. en los que participa.

Parte 4: Financiación + Presupuesto (1 página)

1. ¿Cuáles son los 2-3 retos clave a los que se enfrentan respecto a la movilización sostenible de recursos?
2. Adjunte su presupuesto organizativo actual.
3. Adjunte también los balances financieros auditados del último ejercicio fiscal. Si no dispone de los balances financieros auditados del último ejercicio fiscal, aporte: (a) balances internos no auditados del último ejercicio fiscal, incluyendo una declaración de actividades y una declaración de la situación financiera; y (b) los balances financieros auditados del último ejercicio fiscal del que disponga de balances auditados. Si su ejercicio fiscal finalizó hace más de 9 meses y no puede facilitar balances financieros auditados, o si su organización no realiza auditorías, presente una explicación por escrito.
4. Enumere sus 5 principales entidades donantes, indicando el importe de la subvención recibida en el cuadro siguiente.
5. ¿Qué medidas han adoptado a nivel institucional para apoyar la sostenibilidad de su organización?

ENTIDAD DONANTE	CANTIDAD RECIBIDA	PLAZO

Parte 5: Solicitud

1. ¿Cuánta financiación solicitan en USD y para cuántos años?
2. ¿Se trata de una subvención básica o de una subvención de apoyo a un proyecto? (Si se trata de un proyecto, descríballo brevemente en no más de 200 palabras).

PREGUNTAS DEL INFORME COMÚN DE GENDER FUNDERS COLAB PARA FONDOS DE MUJERES

Un máximo de 5 páginas

Describa los progresos alcanzados durante el periodo de subvención.

(Esta sección puede incluir un contexto y los logros obtenidos).

Describa las subvenciones concedidas.

(Esta sección debe incluir un breve resumen de las subvenciones relevantes concedidas durante el periodo que abarca el informe; un máximo de 1,5 páginas en total).

Describa los retos.

(Esta sección debe reflejar los obstáculos a los que se ha enfrentado su organización y cómo los ha superado o mitigado. Somos conscientes de que las circunstancias suelen cambiar durante el periodo de la subvención y agradecemos su franqueza a la hora de ayudarnos a abordar estos problemas y aprender de ellos).

Describa los conocimientos adquiridos.

(Esta sección debe aportar ejemplos concretos de cómo esta subvención puede repercutir en sus prioridades o estrategias en el futuro. ¿Qué intentará reproducir? ¿Qué podría cambiar? Si procede, describa cómo ha evolucionado su estrategia durante el periodo que abarca el informe).

